

## 2. Management & Unternehmensführung

### 2.2 Arbeiten 4.0 – Chancen und Risiken der digitalen Revolution verstehen und nutzen

Digitalisierung, Globalisierung und steigende Komplexität führen zu einem tiefgreifenden Wandel in der Arbeitswelt.

Führungs- und Fachkräfte sind gefordert, ihre Kompetenzen rechtzeitig weiterzuentwickeln, um auf die veränderten Anforderungen Antworten zu haben.

In dieser Seminarreihe geht es darum, genau zu analysieren, was Arbeiten 4.0 bedeutet und welche Wirkungen dies für Ihr Unternehmen haben wird.

#### **Seminar 1: Willkommen in der VUCA-Welt**

Der Begriff „VUCA“ sortiert das große, teils unübersichtliche Ganze des Arbeiten 4.0 in vier Segmente:

Volatilität (Unberechenbarkeit), Uncertainty (Unsicherheit), Complexity (Komplexität), Ambiguity (Mehrdeutigkeit).

- Was bedeutet eigentlich „VUCA“?
- Welche Megatrends wirken auf die Arbeit 4.0 und beeinflussen sich gegenseitig?
- Wie hängen Dynamik und Komplexität zusammen?
- Was können Antworten auf Mehrdeutigkeit und Unsicherheit sein?
- Welche Veränderungen bringt die VUCA Welt für ihr Unternehmen?

#### **Seminar 2: Führung und digitale Transformation**

Führung durch Anordnung war gestern. Heute müssen Führungskräfte ein Verhalten ausprägen, das den veränderten Anforderungen, die durch den grundlegenden Wandel der Arbeitswelt hervorgerufen werden, gerecht wird. Mitarbeitern die Angst vor Veränderungen nehmen, Sicherheit vermitteln und die digitale Transformation zu gestalten, sind nur einige der wichtigen Herausforderungen für Führungskräfte. Wir werden einen Einblick auf verschiedene (neuere) Führungsmodelle nehmen, damit Sie einen authentischen, persönlichen Führungsstil in unübersichtlichen Zeiten entwickeln können.

- Was bedeuteten digitale Transformationsprozesse für Strukturen, Abläufe und Mitarbeiter?
- Das VOPA- Modell – Digitale Führung für erfolgreiche Transformation
- Teamarbeit und selbständige Arbeitshaltung fördern
- Eigene Werte und Motive klären

#### **Seminar 3: Komplexe Herausforderungen – Entscheidungen sicher und richtig treffen**

Jeden Tag treffen Sie als Fach- und Führungskraft unzählige Entscheidungen. Doch, wie entscheiden Sie sich „richtig“ in komplexen, unsicheren und mehrdeutigen Situationen?

- Wie treffen Sie bisher Entscheidungen?
- Entscheidungsmodelle und -theorien
- Entscheidungsvorbereitung in vier Schritten
- Methoden zur Entscheidungsfindung



#### **Seminar 4: Kompetenzen für die Arbeitswelt von morgen.**

Was sind notwendige Zukunftskompetenzen von Mitarbeitern, um den Anforderungen des Arbeitens 4.0 gerecht zu werden? In welchen grundlegenden Ausprägungen benötigen Unternehmen die einzelnen Kompetenzen und wie können Führungskräfte ihre Mitarbeiter entsprechend entwickeln.

- Netzwerkfähigkeit und soziale Kommunikation
- Digitale Kommunikation und Informationsmanagement
- Mit Wissensmanagement zur lernenden Organisation
- Die „5 V-Prinzipien“ von Kreativität

#### **Seminar 5: Selbstführung in unsicheren Zeiten**

Um im Berufsleben wirksam zu sein, benötigen Fach- und Führungskräfte die Kompetenz, sich selbst zu führen.

Selbstführung wird als Haltung skizziert, in der der einzelne Verantwortung für sich selbst und seine Handlungen übernimmt. Er ist in der Lage ist, sich in seinem Fühlen, Denken und Handeln zu navigieren. Diese Fähigkeit ist gerade in turbulenten Zeiten von besonderer Bedeutung, um im Einklang mit den persönlichen Ressourcen, zielorientierte Lösungen zu entwickeln und kraftvoll zu handeln.

- Selbst- und Fremdwahrnehmung
- Warum Selbstführung für „Alle“ im Unternehmen wichtig ist?
- Die vier Dimensionen von Selbstführung
- Selbststärkung für mehr Gelassenheit

**Leitung:** Stephan Pust,  
Anja Behrmann

**Format:** Seminarreihe,  
5 x Tagesseminare

<b>Termin:</b>	21.02.2018 14.03.2018 25.04.2018 30.05.2018 20.06.2018
<b>Seminarzeiten:</b>	10.00 – 17.00 Uhr
<b>Ort:</b>	ProZept GbR, Alexander Str. 124, 26121 Oldenburg
<b>Teilnahmegebühr:</b>	1.480,00 € zzgl. MwSt.

#### **Förderung:**

Für diese Qualifizierungsreihe können Beschäftigte aus Unternehmen mit Betriebsstätten in Niedersachsen im Rahmen des Förderprogramms WIN (Weiterbildung in Niedersachsen) einen Zuschuss von 50% und darüber erhalten. Wir beraten Sie gerne zu Fragen der Beantragung.